

**CTCP CHỨNG KHOÁN
KIẾN THIẾT VIỆT NAM
VIETNAM CONSTRUCTION
SECURITIES JSC**

**CỘNG HÒA XÃ HỘI CHỦ NGHĨA VIỆT NAM
SOCIALIST REPUBLIC OF VIETNAM
Độc lập - Tự do - Hạnh phúc
Independence - Freedom - Happiness**

Số/No: 02/2025/BC-ĐHĐCĐ-CSI

Hà Nội, ngày 02 tháng 4 năm 2025

Hà Nội, April 2th 2025

**BÁO CÁO CỦA BAN ĐIỀU HÀNH VỀ
KẾT QUẢ HOẠT ĐỘNG KINH DOANH NĂM 2024
VÀ KẾ HOẠCH NĂM 2025
REPORT OF THE EXECUTIVE BOARD ON
BUSINESS PERFORMANCE IN 2024 AND PLAN FOR 2025**

I. Kết quả hoạt động kinh doanh năm 2024

Business Performance in 2024

Trong năm 2024, tình hình kinh doanh của Công ty gặp nhiều thách thức do các nguyên nhân từ việc biến động thị trường, chi phí tăng cao, nhu cầu giảm sút,... Mặc dù đã triển khai nhiều biện pháp nhằm tối ưu hóa hoạt động và nâng cao hiệu quả, kết quả kinh doanh trong kỳ vẫn chưa đạt được kỳ vọng.

In 2024, the Company faced numerous challenges due to market fluctuations, rising costs, and declining demand. Despite implementing various measures to optimize operations and improve efficiency, business results did not meet expectations.

Theo đó, kết quả kinh doanh năm 2024 của Công ty đạt những chỉ tiêu cụ thể như sau:

Accordingly, the Company's business performance for 2024 achieved the following specific indicators:

Chỉ tiêu/items	Năm 2023 (VNĐ)	Năm 2024 (VNĐ)	% Tăng trưởng % Growth Rate
Tổng tài sản <i>Total Assets</i>	181,574,459,866	167,868,310,599	(7.55%)
Vốn chủ sở hữu <i>Owner's Equity</i>	180,530,128,555	166,154,288,717	(7.96%)
Doanh thu hoạt động <i>Operating Revenue</i>	12,596,729,913	11,514,698,052	(8.59%)
Kết quả hoạt động <i>Operating Result</i>	(10,105,506,456)	(13,177,043,511)	30.39%
Lợi nhuận trước thuế <i>Profit Before Tax</i>	(11,505,452,459)	(14,375,839,838)	24.95%
Lợi nhuận sau thuế <i>Profit After Tax</i>	(12,664,838,548)	(14,375,839,838)	13.51%
Lãi cơ bản trên cổ phiếu <i>Basic Earnings Per Share</i>	(754)	(856)	13.53%
ROE	(6.78%)	(8.29%)	22.27%
ROA	(6.68%)	(8.23%)	23,20%

Năm 2024, quy mô tài sản và nguồn vốn của công ty giảm so với năm 2023, với tổng tài sản quản lý hơn 167 tỷ đồng. Mức giảm này ghi nhận ở khoản Lợi nhuận chưa phân phối từ các hoạt động kinh doanh của công ty trong năm.

In 2024, the company's asset size and capital decreased compared to 2023, with total managed assets exceeding VND 167 billion. This decline was recorded in the retained earnings from the company's business activities during the year.

Trong năm công ty không phát sinh vay nợ ngân hàng và vẫn chủ yếu kinh doanh trên nguồn vốn góp của cổ đông.

Throughout the year, the company did not incur any bank loans and continued to operate primarily on shareholder-contributed capital.

II. Hoạt động của Ban Điều hành trong năm 2024:

Executive Board Activities in 2024:

1. Nhân sự Ban Điều hành:

Executive Board Personnel:

Ban điều hành của Công ty gồm 03 thành viên:

The Company's Executive Board consists of three members:

- Ông (Mr.) Hoàng Xuân Hùng – Tổng Giám đốc/ CEO
- Ông (Mr.) Đỗ Bảo Ngọc – Phó Tổng Giám đốc/ Deputy CEO
- Ông (Mr.) Nguyễn Thanh Minh – Giám đốc Tài chính / CFO

2. Đánh giá hoạt động của Ban Điều hành Công ty:

Evaluation of the Executive Board's Performance:

a) Về hoạt động kinh doanh, vận hành, Công ty đã đạt được một số kết quả nổi bật sau:

The Company has achieved several key highlights as follows:

- Trong năm 2024 Ban Điều hành đã thực hiện đầy đủ chức năng và nhiệm vụ của mình theo Pháp luật và Điều lệ công ty; thực hiện đúng và nghiêm túc các Nghị quyết của Đại hội đồng cổ đông, Hội đồng quản trị; duy trì các cuộc họp giao ban để có sự chỉ đạo kịp thời và đưa ra các giải pháp hiệu quả;

In 2024, the Executive Board fully performed its functions and duties in accordance with the law and the Company's Charter. It strictly implemented the resolutions of the General Meeting of Shareholders and the Board of Directors while maintaining regular meetings to provide timely guidance and effective solutions.

- Định kỳ hoặc đột xuất, Ban Điều hành đã báo cáo tình hình sản xuất kinh doanh của Công ty và đề xuất các giải pháp chính sách phù hợp với Hội đồng quản trị để kịp thời giải quyết những khó khăn vướng mắc của doanh nghiệp;

The Executive Board periodically or unexpectedly reported on the Company's business operations and proposed appropriate policies to the Board of Directors to promptly address difficulties and obstacles faced by the business.

- Ban Điều hành cũng đã xây dựng kế hoạch kinh doanh, kế hoạch đầu tư cụ thể nhằm đảm bảo hoạt động kinh doanh của Công ty đạt hiệu quả: Kế hoạch năm 2024, các chỉ tiêu kinh doanh được Ban lãnh đạo Công ty trình xin ý kiến Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2024 thông qua, dựa trên nguyên tắc thận trọng, trong tâm thế nhận định tầm ảnh hưởng của đợt suy thoái kinh tế toàn cầu có nhiều tiêu cực có thể tác động mạnh mẽ đến mọi hoạt động của Công ty và tác động đến xu thế chung của thị trường.

The Executive Board developed specific business and investment plans to ensure operational efficiency. The 2024 business plan and targets were submitted for approval at the 2024 Annual General Meeting of Shareholders based on a prudent approach, considering the potential negative impacts of the global economic downturn on the Company's operations and market trends.

- CSI tiếp tục phát huy vai trò là cầu nối quan trọng trong việc kết nối dòng vốn đầu tư từ các thị trường Trung Quốc, Hồng Kông, Đài Loan, Singapore... và thị trường chứng khoán Việt Nam. CSI là một trong số ít các công ty chứng khoán có hệ thống sản phẩm nghiên cứu đầy đủ về thị trường chứng khoán Việt Nam bằng tiếng Trung, giúp các nhà đầu tư trong khối các nước sử dụng tiếng Trung dễ dàng tiếp cận thông tin kinh tế vĩ mô, cơ hội đầu tư vào thị trường và doanh nghiệp Việt Nam. Đội ngũ nhân viên CSI có tỷ lệ có sử dụng tiếng Trung cao nhất trong số các công ty chứng khoán tại Việt Nam, điều này cho chất lượng dịch vụ tốt của CSI trong việc phục vụ khách hàng nước ngoài có sử dụng tiếng Trung.

CSI continued to play a crucial role in connecting investment capital flows from markets such as China, Hong Kong, Taiwan, and Singapore to the Vietnamese stock market. CSI is among the few securities companies that provide comprehensive research products on the Vietnamese stock market in Chinese, enabling Chinese-speaking investors to easily access macroeconomic information and investment opportunities in Vietnam. CSI also has the highest proportion of Chinese-speaking staff among securities firms in Vietnam, ensuring high-quality service for foreign investors using Chinese.

- Năm 2024, hoạt động môi giới vẫn có mức tăng trưởng ấn tượng: Số lượng tài khoản giao dịch mở mới đạt hơn 600 tài khoản, tăng hơn 40% so với số lượng tài khoản mở mới năm 2023; Tổng giá trị giao dịch đạt hơn 41,000 tỷ đồng.

In 2024, brokerage activities continued to experience impressive growth. The number of newly opened trading accounts exceeded 600, marking an increase of over 40% compared to 2023. The total transaction value surpassed VND 41,000 billion.

III. Kế hoạch kinh doanh năm 2025

Business Plan for 2025

1. Định hướng chiến lược

Strategic Orientation

- Giữ vững thế mạnh là Công ty chứng khoán hàng đầu với các khách hàng sử dụng tiếng Hoa.

Maintain CSI's strength as a leading securities company serving Chinese-speaking clients.

- Bổ sung nghiệp vụ kinh doanh nhằm thúc đẩy sự đa dạng trong các dịch vụ cung cấp.

Expand business operations to diversify service offerings.

- Đẩy mạnh đầu tư công nghệ, giải pháp nhằm phục vụ nhu cầu khách hàng và nhu cầu quản trị của Doanh nghiệp.

Invest in technology and innovative solutions to meet customer demands and enhance enterprise management.

- Đẩy mạnh nguồn lực Công ty cho hoạt động môi giới, khối ngân hàng đầu tư trong năm 2025. Phát hành các chính sách hấp dẫn cho Cộng tác và nhân viên môi giới, thu hút sự quan tâm của các nhà đầu tư giải ngân vào thị trường thông qua CSI.

Strengthen the Company's resources for brokerage and investment banking activities in 2025. Introduce attractive policies for collaborators and brokers to attract investors and increase capital flow into the market through CSI.

- Cùng cố dịch vụ cho vay giao dịch ký quỹ. Trong năm tới Ban Giám đốc sẽ tham mưu cùng các thành viên trong Ban lãnh đạo và các phòng ban trực thuộc trong việc xây dựng các Danh mục Margin định kỳ đa dạng và chất lượng nhưng vẫn đảm bảo yếu tố về quản trị rủi ro, thu hút sự quan tâm của Nhà đầu tư trong nước về dịch vụ.

Enhance margin trading services. In the coming year, the Board of Directors will collaborate with leadership and relevant departments to develop a diverse and high-quality periodic margin portfolio while ensuring risk management, aiming to attract domestic investors to the service.

2. Kế hoạch kinh doanh năm 2025:

Business Plan for 2025:

Từ năm 2025, kết quả kinh doanh của CSI được kì vọng sẽ tăng trưởng mạnh nhờ: (1) Chuyển đổi sang Hệ thống KRX từ tháng 5/2025 và mục tiêu nâng hạng TTCK Việt Nam lên thị trường mới nổi (Emerging) vào tháng 9/2025; (2) nền kinh tế Việt Nam vẫn đang trong thời kỳ có nhiều lợi thế về dòng tiền ổn định và giá rẻ; (3) nền kinh tế Trung Quốc đang được kiểm soát tốt hơn, đây vốn là thị trường ngách của CSI hướng tới, kích thích dòng vốn ngoại, đặc biệt là từ các nước nói tiếng Hoa sẽ quay trở lại mạnh mẽ hơn giúp CSI có thêm được nhiều khách hàng mới.

Starting in 2025, CSI's business performance is expected to experience strong growth due to: (1) The transition to the KRX System from May 2025, with the goal of upgrading the Vietnamese stock market to the Emerging Market status in September 2025. (2) The Vietnamese economy is still in a favorable period with stable cash flows and low costs. (3) The Chinese economy is being better managed, which is CSI's target niche market, stimulating foreign capital inflows, particularly from Chinese-speaking countries, leading to a stronger return of investments and attracting more new clients for CSI.

Đứng trước cơ hội trên, Hội đồng quản trị Công ty đã chỉ đạo, Ban Tổng Giám đốc đã thống nhất xây dựng kế hoạch kinh doanh dự kiến cho năm 2025 như sau:

Facing these opportunities, the Board of Directors has directed the Executive Board to align and establish the business plan for 2025 as follows:

Đơn vị: Tỷ đồng
 Unit: Billion Dong

STT No	Chỉ tiêu Items	Thực hiện Trung bình 03 năm (2022 - 2024) Average Performance for 3 Years	Kế hoạch 2025 Plan for 2025	Tỉ lệ tăng/ giảm so với trung bình 03 năm Growth/Decline Rate Compared to 3-Year Average
1	Doanh thu hoạt động (tỷ VNĐ) Operating Revenue (VND billion)	20.82	28	34.48%
2	Lợi nhuận sau thuế (tỷ VNĐ) Profit After Tax (VND billion)	(-4.80)	15	
3	Tỉ lệ lợi nhuận sau thuế/ Doanh thu hoạt động (lần) Profit After Tax/Operating Revenue Ratio (times)	(0.23)	0.53	

Trên đây là một số nội dung chính về các mục tiêu đề ra trong năm 2025, có thể thấy, mục tiêu chủ yếu của Công ty vẫn tập trung đẩy mạnh các nội dung công việc liên quan tới các Nghiệp vụ chính của Công ty. Tuy nhiên, nội dung trong từng mục tiêu, hoạt động sẽ có sự đổi mới cần thiết nếu có, mục đích chính là để đạt được chỉ tiêu kế hoạch đã đề ra, tiến tới mục tiêu lớn trở thành công ty chứng khoán công nghệ có sự cân bằng và hài hòa các mảng nghiệp vụ chính nhằm phát triển nhanh, mạnh nhưng phải bền vững.

The above outlines some key objectives for 2025. It is clear that the Company's primary focus remains on strengthening activities related to its core operations. However, each objective and activity may undergo necessary adjustments to ensure the achievement of the set targets. The ultimate goal is to become a technology-driven securities company with a balanced and harmonious approach across key operational areas, enabling rapid yet sustainable growth.

Ban Tổng Giám đốc kính trình Đại hội đồng cổ đông xem xét và thông qua.

The Executive Board respectfully submits this plan for review and approval by the General Meeting of Shareholders.

Trân trọng./.

Sincerely.

CTCP CHỨNG KHOÁN KIẾN THIẾT VIỆT NAM
VIETNAM CONSTRUCTION SECURITIES JSC



TỔNG GIÁM ĐỐC/ CEO

HOÀNG XUÂN HÙNG

